

«Газпром»: новые горизонты

Алексей Миллер,

заместитель Председателя Совета директоров ОАО «Газпром»,

Председатель Правления ОАО «Газпром»

Годовое Общее собрание акционеров ОАО «Газпром»,

Москва, 30 июня 2011

Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

От имени Правления открытого акционерного общества «Газпром» и от себя лично приветствую вас на очередном годовом Общем собрании акционеров.

К годовому Общему собранию были представлены подробные материалы о деятельности ОАО «Газпром» и его дочерних обществ за 2010 год: годовой отчет, бухгалтерская отчетность, заключение Ревизионной комиссии, аудиторское заключение и другие материалы.

Собранию акционеров предлагается утвердить:

- годовой отчет ОАО «Газпром» за 2010 год;
- годовую бухгалтерскую отчетность ОАО «Газпром»;
- распределение прибыли, а также предложения Совета директоров о размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2010 года.

Предлагается также утвердить размер вознаграждения членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии. Суммы вознаграждений приведены в представленных информационных материалах.

Аудитором для осуществления обязательного ежегодного аудита бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром» предлагается утвердить победителя открытого конкурса среди аудиторских компаний – ЗАО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит».

Уважаемые акционеры!

В 2010 году «Газпром» обеспечил устойчивое снабжение потребителей в России и за рубежом природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки. Мы на деле доказали, что **«Газпром» является не просто надежным поставщиком энергоресурсов, но и важной структурой, придающей рынкам стабильность и предсказуемость.**

«Газпром» в 2010 году добился роста производственных показателей и уверенно идет к восстановлению их докризисных уровней. В 2010 году мы добыли на 57 млн тонн условного топлива больше, чем в 2009 году. Добыча природного газа – нашего главного продукта – увеличилась более чем на 47 млрд куб. м и составила 508,6 млрд куб. м. Нефти добыто на 4 млн тонн больше, чем в 2009 году.

Позитивным сдвигам в производстве сопутствует и **положительная динамика финансовых показателей**, которая является одной из самых сильных в мировой газовой отрасли.

Выручка ОАО «Газпром» увеличилась по сравнению с уровнем 2009 года на 16%, прибыль от продаж — на 49%.

Консолидированная выручка от продаж Группы «Газпром» выросла в 2010 г. на 17,4% и превысила 3 трлн 660 млрд рублей. Чистая прибыль Группы составила 776 млрд рублей (рост на 22,4 %).

По итогам работы за 2010 году Совет директоров рекомендует выплатить акционерам дивиденды в размере 3 рубля 85 копеек на одну акцию, что соответствует **25 %** чистой прибыли ОАО «Газпром» за 2010 год и обеспечивает акционерам **рост дивидендных выплат** на 61% к уровню 2009 года. Это максимальные дивиденды за всю историю компании.

Уважаемые акционеры!

Улучшение макроэкономической конъюнктуры в Европе и в других регионах мира открывает перспективы дальнейшего наращивания экспорта. Первые месяцы текущего года это наглядно подтверждают. В первом полугодии поставлено за пределы России на 26,6 млрд куб. м газа больше. Прирост составил уже 26% по сравнению с прошлым годом.

Принципиально **новыми** и очень **важными** факторами роста международной торговли природным газом в текущий момент стали:

- пересмотр программ **атомной** энергетики;
- снижение **собственной** добычи газа в Европе;
- переоценка политических **рисков** отдельных поставщиков;

- сокращение **дотаций** альтернативной энергетике в Европейском Союзе;
- новая динамика роста спроса на энергоресурсы **в Азии и на внутренних рынках** стран-экспортеров газа.

На энергетических рынках происходят поистине тектонические сдвиги. И если в изменившихся условиях, например, «Третий энергетический пакет» морально устарел, то для «Газпрома», наоборот, открываются новые горизонты. И мы уверены в своих силах.

Фундаментом успеха «Газпрома» является мощная сырьевая база. **Никакие экономические кризисы, никакие новации в газовых технологиях не способны отменить основополагающего фактора нашей долгосрочной конкурентоспособности: «Газпром» был, есть и будет мировым лидером по объемам добычи и величине запасов природного газа.** Доля «Газпрома» в мировой добыче природного газа составляет около 15%. «Газпрому» принадлежит 18% мировых запасов этого энергетического сырья. **Разведанные запасы газа Группы «Газпром» оцениваются в 33,1 трлн куб. м.**

В 2010 году мы вновь добились опережающего роста сырьевой базы. Прирост запасов природного газа за счет геологоразведки составил 547,7 млрд куб. метров, превысив добычу почти на 40 миллиардов кубов.

В последнее время проведена большая работа по выстраиванию более эффективной системы геологоразведки в «Газпроме». Проводятся структурные изменения — консолидируется деятельность по ГРП на суше в России и за рубежом. Улучшена система управления затратами в этой сфере, внедряются показатели эффективности ГРП, учитывающие не только стоимость прироста **физических** запасов, **но и их коммерческую ценность, роль и место в обеспечении баланса газа** на среднесрочную и долгосрочную перспективу.

Уважаемые акционеры!

Капитальные вложения Группы «Газпром» в разведку и добычу газа в 2010 году составили 202,4 млрд руб. Основными направлениями инвестиций в добычу газа стали:

- обустройство Бованенковского месторождения (здесь велось бурение эксплуатационных скважин и монтаж оборудования установки комплексной подготовки газа), продолжалось строительство железной дороги Обская–Бованенково для круглогодичного завоза материально-технических ресурсов, доставки персонала и вывоза жидких компонентов);

- обустройство **газоконденсатных залежей Заполярного** месторождения;
- вывод на **проектную мощность Южно-Русского** месторождения;
- поддержание **текущих уровней добычи на традиционных** месторождениях;
- обустройство месторождений **на Камчатке**.

Необходимые уровни добычи газа в **среднесрочной перспективе** будут обеспечены за счет расширения обустройства действующих месторождений и ввода в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона и полуострова Ямал.

Стратегическое видение и планы нашего бизнеса опираются на потенциал Штокмановского месторождения, газовые ресурсы Восточной Сибири, Дальнего Востока, акваторий Обской и Тазовской губ. Именно в этих регионах мы намерены сформировать новые крупные газодобывающие центры.

«Газпром» планомерно развивает нефтяное направление своей деятельности. Суммарная добыча нефти выросла до уровня 52,6 млн тонн. Мы намерены и дальше повышать объемы добычи, переработки и реализации нефти и нефтепродуктов. Это будет сделано за счет создания нового центра добычи на севере ЯНАО, разработки Новопортовского месторождения, месторождений Мессояхской группы; стабилизации добычи на традиционных месторождениях и благодаря новым приобретениям.

Освоение ресурсов углеводородов континентального шельфа России рассматривается «Газпром» как одно из стратегических направлений деятельности.

В 2010 году основные объемы работ по шельфу были проведены в ходе обустройства Киринского месторождения в рамках проекта «Сахалин-3». Выполнялись геолого-геофизические исследования в акваториях Обской и Тазовской губ, на приямальском шельфе, на шельфе Охотского моря.

В своей добычной деятельности «Газпром» разрабатывает новые направления и технологии, открывающие дополнительные возможности для диверсификации ресурсной базы.

В 2010 году «Газпром» открыл новую страницу истории отечественной газовой отрасли – на Талдинском месторождении в рамках проекта «Метан Кузбасса» был запущен **первый в России промысел по добыче угольного газа**. Добытый метан используется для выработки электроэнергии и применяется в качестве моторного топлива. Проведенные испытания подтвердили технологическую эффективность и экономическую

целесообразность добычи метана угольных пластов в нашей стране с применением отечественных технологий. Надо отметить, что они аналогичны методам добычи сланцевого газа. «Газпром» рассматривает угольный газ и сланцевый газ как дополнение к традиционному «голубому топливу». Его добыча может расти, но он останется газом для местного потребления.

Являясь глобальной энергетической компанией, «Газпром» ведет освоение углеводородных месторождений на зарубежных территориях.

Открыты запасы углеводородов в пределах наших лицензионных блоков в Алжире. Получен промышленный приток природного газа при бурении разведочной скважины в Узбекистане.

Подписаны соглашения о разделе продукции в Экваториальной Гвинее; контракт на разработку нефтяного месторождения в Ираке; достигнуты договоренности с зарубежными партнерами, позволяющие расширить участие «Газпрома» в освоении ресурсов углеводородов в странах Латинской Америки.

Высокое качество ресурсной базы «Газпрома» ежегодно подтверждается независимыми экспертами. По результатам международного аудита запасов углеводородов Группы «Газпром», их текущая приведенная стоимость составила 269,6 млрд долларов (почти на 12% выше прошлогодней оценки).

«Газпром» обладает крупнейшей в мире газотранспортной системой. ГТС «Газпрома» – важнейший элемент структуры обеспечения природным газом потребителей в Европе и на всем Евразийском пространстве.

В газопроводы ЕСГ «Газпрома» на территории России в 2010 году поступило около 661 млрд куб. м газа. Объем транспортировки газа компаний, не входящих в Группу, составил 72,6 млрд куб. м. Услуги по транспортировке газа оказаны 23 независимым от «Газпрома» компаниям.

В отчетный период на территории России введены в эксплуатацию 1340 км магистральных газопроводов и отводов и линейная компрессорная станция мощностью 64 МВт.

Реализуя Восточную газовую программу, «Газпром» стал локомотивом социально-экономического развития регионов в этой части нашей страны.

Важным событием стал ввод в эксплуатацию в 2010 году магистрального газопровода «Соболево – Петропавловск-Камчатский».

Одним из первоочередных и главных объектов Восточной программы является газотранспортная система «Сахалин — Хабаровск — Владивосток». Ввод ее намечен на сентябрь 2011 года. Этот газопровод — становой хребет Единой системы газоснабжения на Востоке России. Магистраль позволяет удовлетворить потребности в газе российских потребителей в восточных регионах страны, а также создает основу для поставок газа на мировой рынок.

В европейской части нашей страны «Газпром» осуществляет реализацию целого ряда проектов в целях обеспечения надежности и повышения объемов поставки газа отечественным и зарубежным потребителям. Среди этих проектов:

- газопровод «Грязовец – Выборг», предназначенный для подачи газа в «Северный поток» и газоснабжения потребителей Северо-Запада России;
- газопровод «Починки – Грязовец», предназначенный для увеличения поставок газа потребителям Центрального и Северо-Западного регионов, а также по газопроводу «Северный поток»;
- газопроводы «Бованенково – Ухта» и «Ухта – Торжок», предназначенные для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал;
- газопровод «Северные районы Тюменской области – Торжок»;

Капитальные вложения Группы в транспортировку газа в 2010 году, увеличились по сравнению с уровнем 2009 года на 75,9 % и достигли 407,6 млрд руб.

Уважаемые акционеры!

Объем и направленность наших инвестиций четко увязаны с поставками газа в будущем. Наши стройки в добыче и в транспорте синхронизированы между собой по мощностям и срокам. А общий объем инвестиций, который в текущем году превысит триллион рублей, абсолютно обоснован!

Он предопределен существующими **обязательствами по поставкам** в Россию и на экспорт, **географией доступных к разработке запасов**, необходимостью реконструкции и модернизации части инфраструктуры, которая была создана еще в советское время.

«Газпром» — это долгосрочный бизнес, у нас долгосрочная стратегия. **Фактически, мы сейчас создаем ещё один, новый «Газпром»!** И это не фигура речи. Создание нового центра газодобычи на Ямале и Арктическом шельфе сопоставимо по масштабам с освоением советских месторождений-гигантов Уренгойского, Медвежьего, Ямбургского... Масштаб и главное,

значение наших строек на Востоке страны заставляет вспомнить эпоху строительства газопровода «Уренгой – Помары – Ужгород»... **Сейчас осваиваются принципиально новые газовые провинции, формируются принципиально новые, огромные рынки.**

Гарантия бесперебойных поставок газа в зимний период – это подземные хранилища газа. Суммарная активная емкость 25 объектов подземного хранения на территории России составляет 65,4 млрд куб. м. В 2010 году из российских ПХГ Группы «Газпром» было отобрано 40,8 млрд куб. м газа, при этом востребованная максимальная суточная производительность составила 579,5 млн куб. м. **Поставлена задача по скорейшему увеличению производительности российских ПХГ**, чтобы мы обладали достаточной гибкостью поставок в условиях резких похолоданий.

«Газпром» использует мощности ПХГ на территории ряда европейских государств: Австрии, Великобритании, Германии, Латвии, Франции.

С 2006 года по 2010 год мощности «Газпрома» по хранению газа в Европе возросли с 1,4 до 2,5 млрд куб. м, а суточная производительность – с 18,2 до 30 млн куб. метров. Капитальные вложения Группы «Газпром» в подземное хранение газа в 2010 году составили 17,4 млрд руб. (в 2009 году этот показатель составлял только 9,5 млрд руб.).

Сегодня мы осуществляем целый ряд проектов, реализация которых позволит «Газпрому» значительно нарастить мощности по хранению газа в Европе и довести их к 2015 году до уровня более 5 млрд куб. м активного газа. Это позволит значительно укрепить наши позиции на европейских рынках и предложить клиентам более гибкие условия поставок.

Решению задач расширения и диверсификации транспортных маршрутов поставок нашей продукции служит деятельность в области производства СПГ.

В 2010 году построенный в рамках проекта «Сахалин-2» завод по сжижению газа вышел на проектную мощность — 9,6 млн тонн в год. Основные объемы СПГ (около 60%) были поставлены в Японию. Сахалинский газ также поступает в Южную Корею, Индию, Китай.

Это именно те страны, с которыми сейчас ведутся интенсивные переговоры о заключении новых долгосрочных контрактов. Значение этой работы трудно переоценить. Мы создаем для «Газпрома» новые емкие рынки, что позволит **увеличить объем экспорта газа, по крайней мере, в 1,5 раза, сбалансировать наш портфель контрактов и обеспечить стабильный поток валютной выручки на десятилетия вперед.**

Несомненно, начало поставок газа в Китай по западному маршруту станет новой точкой отсчета в истории развития российской Единой системы газоснабжения.

Уважаемые акционеры!

На основном экспортном рынке «Газпрома» – европейском – **спрос стал восстанавливаться после кризиса быстрее, чем ожидали даже оптимисты.** В 2010 году в Европе отмечен абсолютный рекорд потребления газа. Выросли поставки российского газа в такие страны, как Чехия, Польша, Сербия, где импорт российского газа значительно превысил докризисный уровень. На рынке Франции и Германии наблюдался устойчивый рост импорта газа из России.

Рыночная доля «Газпрома» на европейском рынке составляла на конец 2010 года 23% (для сравнения, доля Норвегии - 19%, Алжира - 10% , Катар - 6%).

Мы проявили твердость на переговорах по ценам с нашими клиентами, и в результате, в 2010 году наша выручка с европейского рынка увеличилась с 42,5 до 43,9 млрд долларов. «Газпром» сохранил систему долгосрочных контрактов с условием «бери или плати» и систему ценообразования, привязанную к нефтепродуктовой корзине. И никаких радикальных изменений в контрактной системе не ожидается и не планируется. Сама структура европейского рынка с опорой на потоки газа объективно сложилась таким образом, что спотовый рынок выполняет в ней дополнительную, балансирующую функцию, тогда как контракты с нефтяной привязкой – естественная защита коммерческих интересов и покупателя и продавца.

Группой «Газпром» продолжена работа, направленная на увеличение объемов реализации газа напрямую конечным потребителям. Суммарный объем продаж газа конечным потребителям Великобритании, Франции, Чехии и Италии в 2010 году составил 4,7 млрд куб. м, что на 47 % превышает показатель 2009 года.

Мы уже сейчас видим, что в текущем году мы экспортируем в Европу и Турцию от 155 до 158 млрд куб. газа и поставим новый рекорд валютной выручки.

В дальнейшем тенденция роста поставок в абсолютном выражении сохранится, но доля европейских рынков в валовой выручке «Газпрома» будет снижаться в связи с появлением новых зарубежных клиентов и ростом цен на газ в России. И это является осознанным элементом нашей стратегии.

Восстановление рынков и резкий рост спроса **подтверждают верность курса «Газпрома» на увеличение объема и диверсификацию маршрутов доставки газа в Европу.**

Отчетный год будет особо отмечен в истории сотрудничества «Газпрома» с европейскими партнерами. В 2010 году перешел в стадию практической реализации проект «Северный поток» – строительство самой протяженной подводной магистрали в мире. Выполнена укладка первой линии газопровода по дну Балтийского моря. Началось сооружение уникальной, не имеющей мировых аналогов по основным техническим характеристикам компрессорной станции Портовая, которая обеспечит транспортировку газа по «Северному потоку».

В 2010 году расширился круг акционеров, проект стал панъевропейским. Французская компания GDF SUEZ получила 9% в капитале Nord Stream AG.

Активно развивается второй важнейший газотранспортный проект – «Южный поток». В 2010 году подписаны межправительственные соглашения с Хорватией и с Австрией. «Газпром» и OMV заключили Базовое соглашение о сотрудничестве по проекту «Южный поток» на территории Австрийской Республики.

В июне 2010 года с EDF подписан Меморандум, определивший конкретные шаги по вхождению французской компании в проект строительства морского участка «Южного потока». **Объединение усилий энергетических концернов из России, Италии и Франции еще раз подчеркнуло общеевропейский масштаб проекта.** А в настоящее время к проекту присоединилась и Германия.

В 2010 году «Газпром» и партнеры из Венгрии, Греции и Болгарии создали на паритетных началах совместные проектные компании, которые будут заниматься проектированием, финансированием, строительством и эксплуатацией «Южного потока» на территории соответствующих государств. В 2010 году были завершены ТЭО строительства участков газопровода в Сербии и Словении. Осенью 2011 года будет готово сводное ТЭО всего проекта.

Уважаемые акционеры!

Итоги прошедшего 2010 года доказывают, что **наше традиционное деление экспортных рынков на дальнее и ближнее зарубежье окончательно устарело.** У нас один экспортный рынок, который уже сейчас работает на единых принципах. Это результат **проводимой «Газпромом» планомерной**

работы с основными покупателями газа в СНГ по переходу на контрактные цены, обеспечивающие «Газпрому» равную с европейскими рынками доходность.

В 2010 году объемы продаж газа в республики бывшего Советского Союза, увеличившись на 3,7 %, достигли 70,2 млрд куб. м. Чистая выручка от реализации газа в этот регион увеличилась более чем на 20% и составила 450 млрд руб., что существенно превышает уровень 2009 года.

«Газпром» – крупнейший поставщик газа на российском рынке.

Рыночная доля «Газпрома» составляет более 70%. Общий объем реализации газа Группы «Газпром» потребителям Российской Федерации (не считая собственного потребления) в 2010 году составил 262 млрд куб. м газа. Выручка от реализации газа достигла 614,7 млрд руб., превысив на 24% уровень 2009 года.

Российский рынок природного газа рассматривается «Газпромом» как самый перспективный с точки зрения коммерческой деятельности.

Правительством Российской Федерации принято Постановление, которым предусмотрено дальнейшее совершенствование государственного регулирования цен на газ в направлении его постепенной либерализации. Постановление предусматривает переходный период 2011–2014 гг., в течение которого будут созданы условия для практического применения рыночных методов ценообразования на газ, добываемый Группой «Газпром». Они будут основаны на принципе равной доходности поставок газа на внешний и внутренний рынки.

Это основополагающий принцип, которым «Газпром» руководствуется и будет руководствоваться на всех своих рынках, будь то Россия, республики бывшего СССР, европейские страны или Азиатско-Тихоокеанский регион.

В 2010 году наблюдалась положительная динамика на мировых рынках нефти, газового конденсата, продуктов переработки, газо- и нефтехимии, вследствие чего цены экспортной реализации отдельных групп товаров достигли докризисного уровня.

Продолжилось расширение сети автозаправочных станций, их количество выросло до 1 596 (из них 649 АЗС – зарубежные активы «Газпрома»). В 2010 году реализация нефтепродуктов через АЗС, находящиеся на территории России, возросла до 3 млн тонн. Через зарубежные АЗС реализовано 1,8 млн тонн нефтепродуктов.

«Газпром» является крупнейшим владельцем генерирующих активов на территории Российской Федерации. Суммарная установленная мощность основных генерирующих компаний Группы в России составляет 37 ГВт, или 17% от общей установленной мощности российской энергосистемы.

Цель нашей стратегии в электроэнергетике – сохранить и усилить позиции «Газпрома» как лидера на рынке электроэнергии в России, а также довести показатели эффективности до уровня крупных мировых электроэнергетических компаний.

Группа «Газпром» осуществляет также торговые операции с электроэнергией на европейских торговых площадках и поставки электроэнергии конечным потребителям. Совокупный объем этих операций в 2010 году составил 35 млрд кВт/ч.

Группа «Газпром» стала крупнейшим инвестором в российскую электроэнергетику. Масштабное строительство новых мощностей в зонах стабильного спроса на электроэнергию будет продолжено.

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации, компании Группы введут за 2007-2016 годы 9 ГВт генерирующих мощностей. Это 30% от общего объема обязательств по договорам предоставления мощности всех генерирующих компаний в России.

При этом, с учетом пуска в апреле текущего года нового энергоблока ПГУ-450 Южной ТЭЦ ТГК-1, «Газпром» к настоящему времени уже ввел в эксплуатацию 2,6 ГВт мощности, большая часть которой – эффективные парогазовые установки. Мы набрали хороший темп, и за этот год построим больше, чем РАО «ЕЭС России» за всё время своего существования.

Получают «второе дыхание» проекты участия «Газпрома» в электрогенерации в Европе. Мы изучаем целый ряд возможностей для вхождения в проекты, которые позволят нам создать дополнительный спрос на наш газ и получать дополнительные доходы от продажи электроэнергии. Параметры контрактов на поставку газа применительно к этим проектам будут модернизированы с учетом конкретных условий.

Наиболее привлекательным является рынок Германии, где мы намерены принять участие в строительстве новых газовых электрогенерирующих мощностей. И для успеха этих проектов у нас есть не только газ, но и уже большой накопленный опыт непосредственно в электроэнергетике. Например, сегодня мы запускаем суперсовременную парогазовую установку мощностью 420 МВт на ТЭЦ-26 «Мосэнерго». Её КПД может достигать 59% в конденсационном режиме. У нас на связи диспетчерская ТЭЦ-26.

К.Г. Селезнев

Уважаемый Алексей Борисович! Уважаемые акционеры «Газпрома»! Уважаемые коллеги! Сегодня произойдет знаковое событие. Мы вводим в эксплуатацию самый современный и самый эффективный парогазовый энергоблок мощностью 420 МВт. С 2007 года, когда «Газпром» стал главным акционером «Мосэнерго», мы ввели в эксплуатацию 3 новых парогазовых блока – блок мощностью 425 МВт на ТЭЦ-21 и 2 блока мощностью 450 МВт каждый на ТЭЦ-27. Новые энергоблоки потребляют на треть меньше газа, чем традиционные паросиловые блоки аналогичной мощности. На 30% сокращаются вредные выбросы.

Алексей Борисович, энергоблок №8 ПГУ-420 готов к набору номинальной мощности и подключению к единой энергетической системе страны.

А.Б. Миллер:

Запускайте!

К.Г. Селезнев:

Блок выведен на проектную мощность!

А.Б. Миллер:

Коллеги, спасибо за хорошую работу. Успехов вам! Продолжаем собрание.

Уважаемые акционеры!

Мы убеждены, что газ займет более значимые позиции в мировом энергодбалансе. Решающую роль на наш взгляд, сыграют удобство использования и высокая экологичность. Будет расширяться применение природного газа в электрогенерации и в качестве моторного топлива.

Природный газ как самое чистое углеводородное топливо идеально подходит для решения амбициозных экологических задач. Современный транспорт, работающий на природном газе, позволяет сократить выбросы CO₂ на 20–25% по сравнению с аналогичным транспортом на бензине.

Создание в Европе новых электрогенерирующих мощностей, работающих на природном газе, – это важное направление деятельности, которое будет значительно способствовать достижению целей защиты окружающей среды.

Уважаемые акционеры!

В 2003 году в Японии на Мировом газовом конгрессе в Токио «Газпром» заявил о наступлении века газа. «Природный газ должен занять ведущее положение в структуре мирового энергопотребления уже в ближайшие десятилетия и сохранить его до конца нынешнего века» – так звучала цитата из нашего ключевого доклада.

Сегодня уже не только производители, но и потребители признают, что «Золотой век газа» – это свершившийся факт.

А это значит, что у «Газпрома» **открываются новые горизонты...**

Спасибо за внимание!